



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Mogilnie  
ul. Kościuszki 10, 88-300 Mogilno  
sekretariat: tel. 52 315 25 15, fax 52 315 25 33  
e-mail: sekretariat@mpcz.pl  
www.mpcz.pl



Mogilno, dnia 10.01.2020r.

**Pan**  
**Paweł Jankowski**  
**Radny Powiatowy**

W odpowiedzi na interpelacje Pana Radnego Pawła Jankowskiego poniżej przedstawiam zestawienie kosztów (tabela w załączeniu) obu laboratoriów w Mogilnie i Strzelnie oraz wyjaśniam:

Na koszty ogółem składają się koszty wszystkich badań wykonywanych przez oba laboratoria na rzecz szpitala, przychodni i pacjentów prywatnych. W rubryce sprzedaż zewnętrzna wyszczególnione są przychody i koszty realizowane tylko dla pacjentów obcych zleconych przez inne przychodnie lub prywatnych. Jak widać z wyniku osiągniętego na sprzedaży zewnętrznej nie jest to działalność dochodowa. Charakterystyka laboratorium analitycznego jako jednostki współpracującej ze szpitalem lub jednostki szpitala jest niska rentowność realizacji świadczeń, które można poprawić jedynie poprzez zwiększenie skali realizowanych badań i zwiększenie ilości zleceń.

Połączenie laboratorium Mogilna i Strzelna zwiększa potencjał laboratorium poprzez rozszerzenie skali wykonywanych badań oraz potencjału obsługi pacjentów zewnętrznych. Gdybyśmy założyli, że laboratorium strzeleńskie zostaje w dzisiejszej lokalizacji, pozbawimy oba laboratoria szansy na wzrost potencjału a jednocześnie aby utrzymać potencjał obecny Strzelna, musielibyśmy dołożyć w pozycji koszty, koszt transportu badań z Mogilna do Strzelna i z powrotem. Ponieważ podstawowym zleceniodawcą laboratorium jest oddział szpitalny, który już od kwietnia b.r. zmieni swoją siedzibę na Mogilno, zgodnie z wycenieniami pozycja koszty ogółem dla Strzelna powinna zostać zwiększona o ok. **75 920,00 zł**. Zatem wskaźnik opłacalności badań byłby jeszcze mniej korzystny.

Firmy zewnętrzne istniejące na rynku odnoszą sukces ze swojej działalności poprzez tzw. korzyści skali, tzn. zwiększenie ilości realizowanych badań przy ograniczeniu kosztów własnych, które są możliwe w jednej lokalizacji, efektywnym zatrudnieniu i najnowocześniejszym sprzęcie.

Zbudowanie w Mogilnie pomieszczeń dla laboratorium połączonego daje szansę na racjonalizację zatrudnienia i unowocześnienie wyposażenia celem obsługi największej ilości badań.

*pozostaję z powierzeniem*

p.o. Dyrektora  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Mogilnie  
*dr n. ehab. Bana Janek Woźniakiewicz*

Laboratoria

	Koszty ogółem za X m-cy	Sprzedaż zewnętrzna			Sprzedaż dla ZOL
		Przychody	Koszty	Wynik	
Lab. Mogilno	940 905,61	129 900,50	144 225,09	-14 324,59	12 187,68
Lab. Strzelno	834 129,36	125 770,12	133 747,84	-7 977,72	1 304,23
	1 775 034,97	255 670,62	277 972,93	-22 302,31	13 491,91

Koszty transportu do Mogilna

przebieg	1,50 zł x 36 km x 365 d	19 710,00		
wozogodzina	50,00 zł X 365 d	18 250,00		
		37 960,00	x 2	75 920,00

p.o. Dyrektora  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Mogilnie  
dr n. et sc. Dwa Bork Woźniakiewicz